



Stichting Eerlijke Start voedt, verbindt en verrijkt

Voorwoord

2025 was een jaar van groei, verdieping en structurele impact voor Stichting Eerlijke Start. In een periode waarin veel kinderen nog steeds te maken hebben met ongelijke kansen en voedselonzekerheid, heeft Stichting Eerlijke Start samen met scholen, gemeenten, fondsen, bedrijven en vrijwilligers gewerkt aan één gedeelde ambitie: elk kind een eerlijke, gezonde en kansrijke start bieden. Wat begon als praktische ondersteuning met schoolmaaltijden, is uitgegroeid tot een integraal programma waarin voeding, omgeving en bedrijfsleven samenkomen rondom school en het kind.

Die ontwikkeling zien we niet alleen terug in de cijfers en resultaten, maar vooral in de impact op kinderen, ouders en scholen. Kinderen die met energie aan de les beginnen, in plaats van met honger. Ouders die zich gezien en gesteund voelen. En scholen die ervaren dat een gezonde start daadwerkelijk verschil maakt. Dat is waar we het voor doen en waar we met recht trots op zijn. Ook de vele mooie events die we samen met betrokken bedrijven, donateurs en partners mogen organiseren, laten zien hoeveel kracht er ontstaat wanneer partijen zich gezamenlijk inzetten voor dezelfde missie.

Daarom wil ik iedereen bedanken die dit mede mogelijk maakt. Dankzij onze betrokken achterban kunnen we steeds meer kinderen de gezonde start geven die zij verdienen. Tegelijkertijd kunnen we onze verbindende rol steeds verder versterken: door scholen, gemeenten, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven bij elkaar te brengen en samen te werken aan duurzame oplossingen.

Onze missie is nog niet voltooid.

Ook in de komende jaren blijven we ons inzetten voor gelijke kansen, zodat ieder kind de mogelijkheid krijgt om gezond op te groeien en zich optimaal te ontwikkelen.



Kristel ter Bruggen

Kristel ter Bruggen
Directeur
Stichting Eerlijke Start





Missie en visie

Missie

Ieder kind verdient een eerlijke start van de dag. Stichting Eerlijke Start biedt kinderen die dit thuis niet vanzelfsprekend krijgen een voedzaam ontbijt en een gezonde lunch. Daarmee willen we bijdragen aan gelijke kansen en het welzijn van kinderen.

Visie

Wij geloven dat goede voeding een belangrijke basis is voor de ontwikkeling en kansen van ieder kind. Geen enkel kind zou met honger aan de dag of op school moeten beginnen. Door kinderen toegang te geven tot een voedzaam ontbijt en een gezonde lunch, willen wij bijdragen aan een samenleving waarin ieder kind de kans krijgt om zich goed te ontwikkelen en mee te doen.



Onze werkwijze en kernactiviteiten

Een goed gevulde maag is de basis voor leren, ontwikkelen en meedoen. Vanuit die overtuiging werkt Stichting Eerlijke Start aan veel meer dan alleen gezonde voeding. Wij verbinden scholen, gezinnen, buurten en bedrijven om kinderen een eerlijke, gezonde en kansrijke start te geven. Daaruit volgt een bredere visie waarin Stichting Eerlijke Start niet alleen voedt, maar ook verbindt en verrijkt.”

1. Gezonde voeding op school
2. Ondersteuning voor gezinnen – brug naar thuis
3. Verbinding in de wijk
4. Verrijkende events voor kinderen
5. Verbinding met het bedrijfsleven

“Stichting Eerlijke Start biedt meer dan een maaltijd. We creëren kansen, versterken verbindingen en dragen bij aan een gezonde toekomst voor ieder kind.”



Doelgroep en aanpak

Armoede blijft een verborgen probleem, vaak omgeven door schaamte. Daarom werken we nauw samen met scholen, gemeenten en maatschappelijke partners:

- Leerkrachten, schoolleiders en begeleiders zien dagelijks welke kinderen het thuis moeilijk hebben
- Zij kunnen gericht aanvragen indienen bij Stichting Eerlijke Start
- Per school maken we een plan op maat voor de invulling van schoolmaaltijden: ontbijt- of lunchbuffet, gesmeerde broodjes, fruit, warme lunch en ontbijttassen.
- Ontbijttassen zodat ouders hun kind ook thuis van een gezond ontbijt kunnen voorzien
- Zo komt de hulp terecht bij de kinderen die het het hardst nodig hebben
- Daarnaast organiseren we het hele jaar door verrijkende events



Onze maatschappelijke impact in 2025

In 2025 heeft Stichting Eerlijke Start samen met partners de volgende maatschappelijke impact gerealiseerd:



209.000 maaltijden op 16 verschillende scholen
Ontbijttassen, ontbijtbuffetten, zelfsmeerlunches
Fruit & gezonde tussendoortjes



Events voor 3.000 kinderen uit omgeving Amsterdam



Activatie van 280 vrijwilligers vanuit het bedrijfsleven betrokken.
Structurele inzet van ontbijt-, lunch- en fruitprogramma's op scholen in Amsterdam en omgeving. Deze resultaten laten zien dat onze aanpak niet incidenteel is, maar steeds meer structureel ingebed raakt in het onderwijs en de wijken.

Deze resultaten zijn gerealiseerd in nauwe samenwerking met scholen, gemeenten, fondsen, bedrijven, vrijwilligers en maatschappelijke partners. Samen bouwen we aan een structurele aanpak voor gelijke kansen.



Waarom gezonde voeding op school verschil maakt

“Betere **ontwikkelkansen.**”

“Kinderen kunnen zich **beter concentreren** en het is rustiger in de klas.”

“Kinderen zijn **energier** en **minder gestrest** door gratis schoolmaaltijd.”

“Niet alleen **BMI daalt** maar ook het **pestgedrag.**”

“Elke euro die je hierin investeert, verdien je tot 5 x terug door besparingen op **gezondheidszorg** en **verbeterde productiviteit.**”

Bronnen: Universiteit Maastricht (2024); Jeugdeducatiefonds (2024);

Met een gezond gevulde maag in de klas

Onze aanpak in de praktijk

Met een gezond gevulde maag in de klas.

Binnen scholen verzorgen wij een breed aanbod aan gezonde voeding, afgestemd op de 'behoeften van de scholen:

- Ontbijt- en lunchbuffetten op school
- Gesmeerde broodjes in samenwerking met ouders en vrijwilligers
- Wekelijkse levering van fruit en gezonde snacks
- Warme voedzame maaltijden

Doel is altijd hetzelfde: elk kind kan de schooldag zonder honger en met energie beginnen.



De brug naar thuis

Met onze ontbijttassen dragen we bij aan een gezonde en goede start van de dag, maar ook het contact tussen school en gezin. Iedere week ontvangen ouders/verzorgers een tas met gezonde producten, aangevuld met recepten en voedingstips.

Dit moment fungeert als:

- praktisch steunpunt voor gezinnen
- contactmoment tussen school en ouders
- signaalfunctie voor hulp en ondersteuning

Wat brugfunctionarissen terugkoppelen:

“Het wekelijkse ophaalmoment neemt zorgen bij ouders weg en zorgt voor vertrouwd contact tussen school en gezin, daardoor komen ook andere hulpvragen eerder aan het licht.”

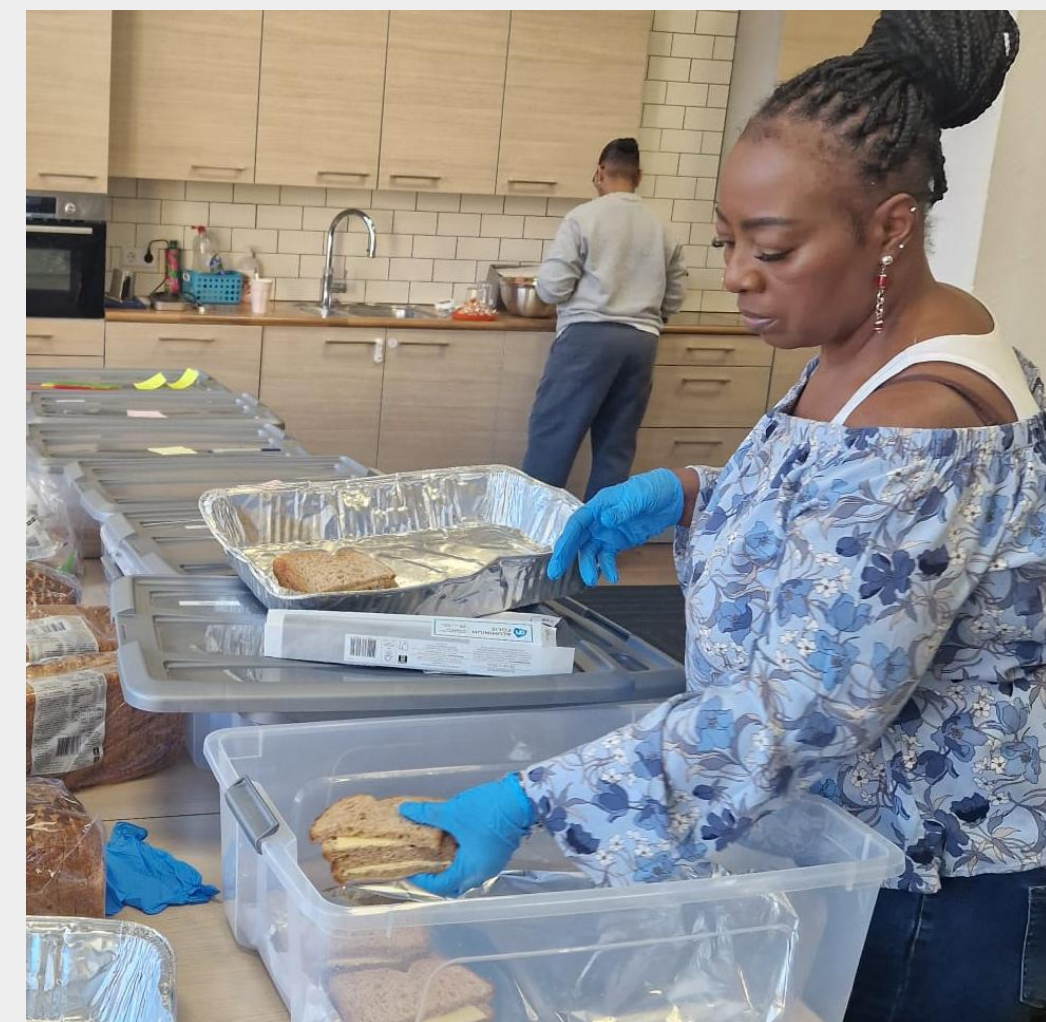


Verbinding in de buurt

Onze programma's versterken de sociale infrastructuur rondom scholen. Door samen te werken met ouders, vrijwilligers en lokale partners dragen wij bij aan:

- Versterking van ouderbetrokkenheid
- Meer sociale samenhang rondom school
- De school als vertrouwd contactpunt in de wijk

Op verschillende scholen werken wij samen met buurtinitiatieven, zoals South East Stars, en met ouders. Hun inzet bij het smeren van boterhammen en het inpakken van ontbijttassen en lunches zorgt voor meer verbinding, betrokkenheid en vertrouwen binnen de schoolgemeenschap.



Verrijking met events

Naast voeding investeren we in positieve ervaringen die bijdragen aan het welzijn en de ontwikkeling van kinderen. Met onze events brengen we kinderen samen, stimuleren we beweging en creëren we momenten van plezier en verbinding.

Onze evenementen en activiteiten kalender breidt zich steeds verder uit. In 2025 organiseerden wij onder andere:

- FitDay (sport & voeding)
- Paasactiviteiten
- Zomerafsluiting Sinterklaas cadeautjes voor in de ontbijttassen
- Kerstontbijt en kerstmarkt

Met onze events geven we kinderen meer dan een gezonde start: plezier, positieve ervaringen en de kans om mee te doen. Zo dragen we bij aan hun zelfvertrouwen, welzijn en het gevoel erbij te horen.

Evenementen en activiteiten kalender



April
Pasen



April
Koningstontbijt Koningsspelen



Mei/juni
Fitday



Juli
Zomerpakketten



Juli
Zomerafsluiting



December
Sintcadeautjes in ontbijttassen



December
Kerstpakketten



December
Kerstontbijt & Magische Wintermarkt

Fitday Bijlmersportpark

Op het Bijlmersportpark combineren we sport en voeding tot een inspirerende dag voor kinderen in samenwerking met onze partner van Lanschot Kempen Foundation.

Onder leiding van oud-kickbokskampioene Houda Loukili en een atletiektrainer maakten de kinderen kennis met kickboksen en atletiek. Voedingsdeskundige Hassna Hamdan liet ze proeven, ruiken en voelen aan groenten, fruit en kruiden.

De chefkok van Onderwijsgezond leerde ze koken tijdens de kookworkshop. En aanvullend mocht het broodjesbouwer-buffet van het Voedingscentrum niet ontbreken. Mede mogelijk gemaakt door Van Lanschot Kempen Foundation.



Verbinding met bedrijfsleven

De samenwerking met bedrijven speelt een belangrijke rol in het versterken van gelijke kansen voor kinderen. Bedrijven dragen bij met financiële steun én met de inzet van medewerkers die zich actief inzetten op scholen en tijdens activiteiten.

Een mooi voorbeeld hiervan is onze Magische Wintermarkt in de Johan Cruijff ArenA. Circa 200 medewerkers van 30 verschillende bedrijven werkten hier gezamenlijk aan mee. Voor de leerlingen betekende dit een bijzondere ervaring en een unieke kans om de Johan Cruijff ArenA van dichtbij te beleven. Zij namen deel aan een ArenA Kids Tour, bezochten de kerstmarkt en konden aan de hand van een stempelkaart hun eigen kerstpakket samenstellen met heerlijke ontbijtproducten voor een feestelijk kerstontbijt. Daar mochten de kerstcadeautjes natuurlijk ook niet bij ontbreken. Voor de betrokken medewerkers was dit een concrete en betekenisvolle manier om hun maatschappelijke betrokkenheid in de praktijk te brengen.

Stichting Eerlijke Start vervult hierin de rol als aanjager, verbinder en organisator. Zo ontstaat een krachtige verbinding tussen onderwijs en bedrijfsleven, waarbij financiële steun, menskracht en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen.



Magische Wintermarkt Johan Cruijff ArenA

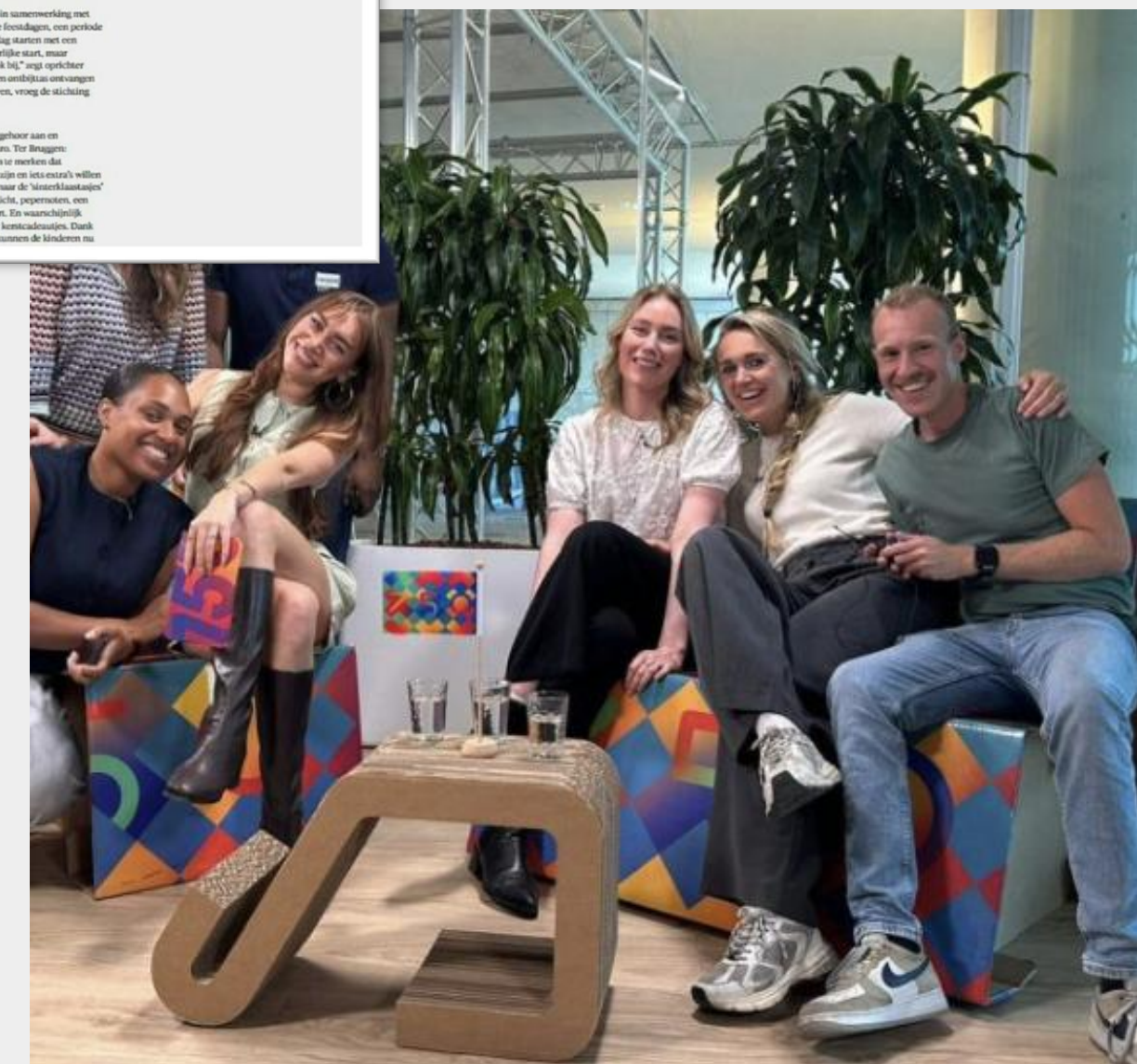
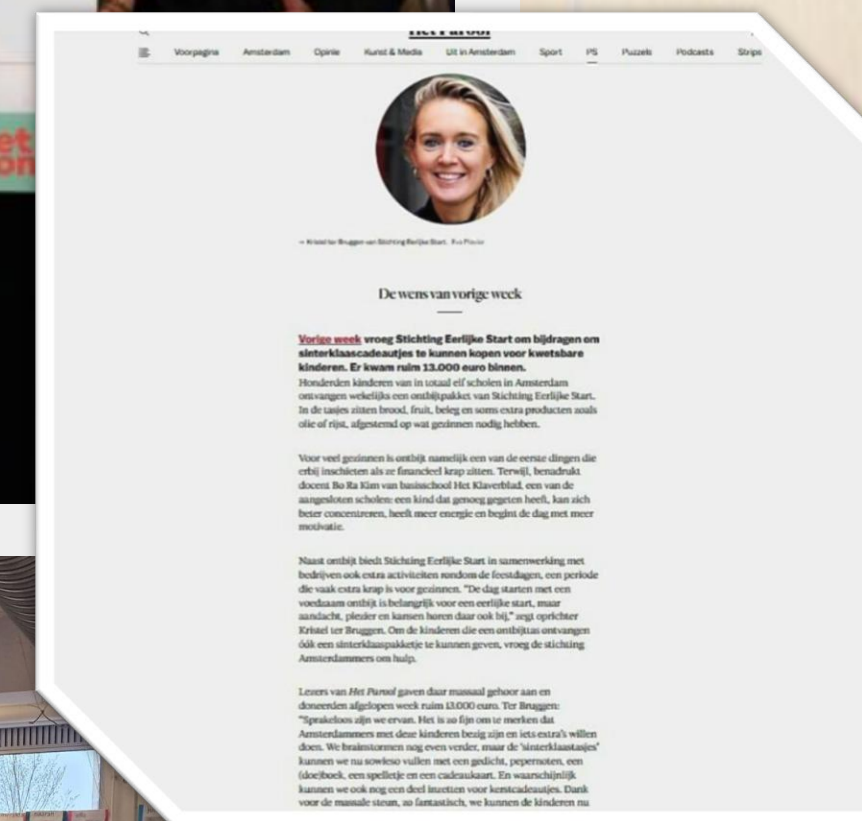
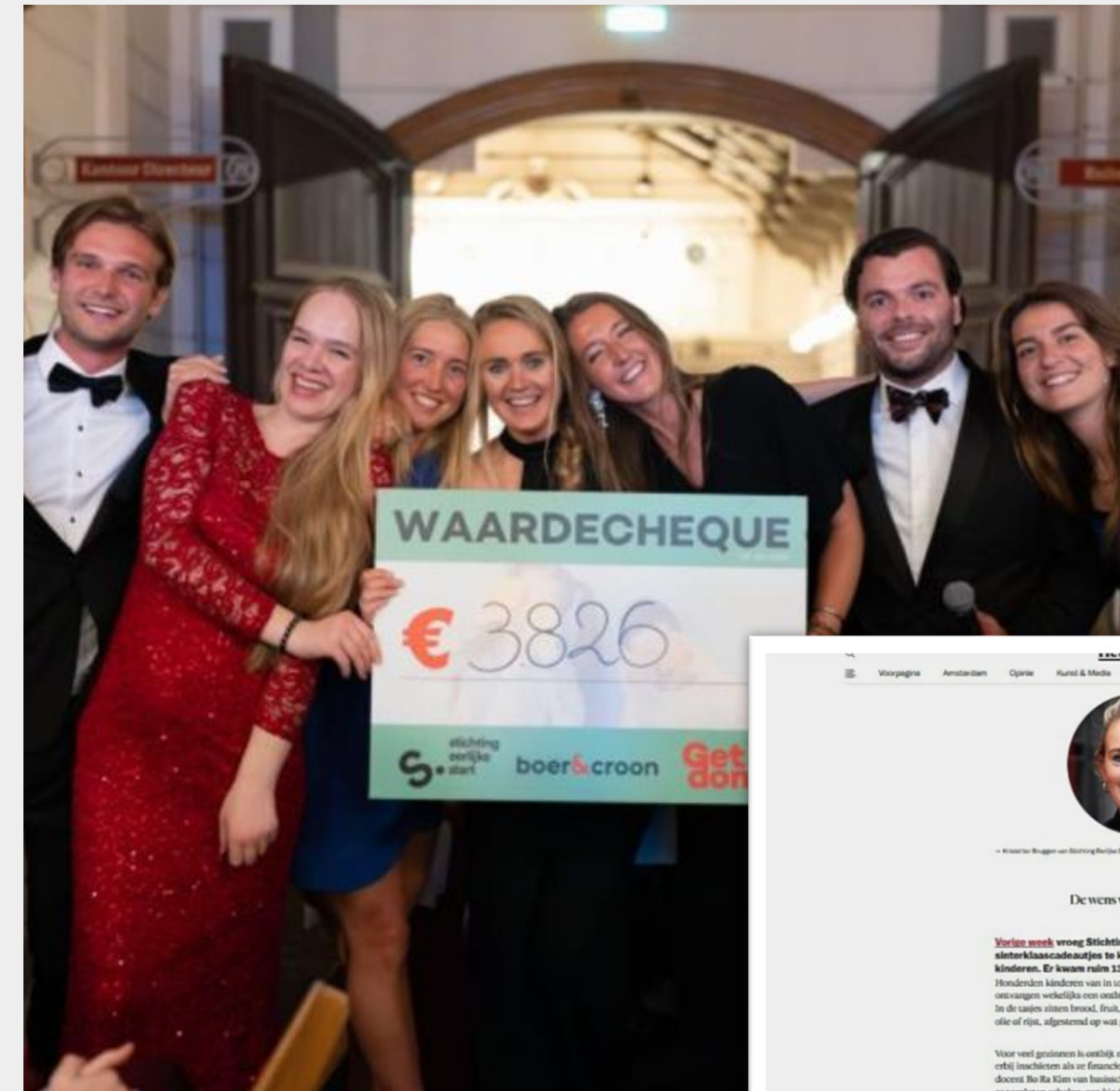


Bekijk [hier](#) de video van de Magische Wintermarkt

Bijzondere samenwerkingen, erkenning & zichtbaarheid

In 2025 mochten we rekenen op mooie erkenning, betrokkenheid en steun van verschillende bedrijven en maatschappelijke organisaties zoals o.a.:

- Nominatie en donatie van de Univé Noord-Holland Goede Doelen Actie
- AT5-interview over de PACT-campagne "75 bedrijven 0 armoede" (750 jaar Amsterdam)
- Paasontbijt verzorgen ism bedrijven: Vattenfall Foundation, Osborne Clark, Ahold, Anne& Max, STACH,
- Fitday – sport& voedingsdag ism Van Lanschot Kempen Foundation
- Realisatie van 800 kerstpakketten ism 50 medewerkers van To Good To Go
- Sinterklaasactie Parool – rubriek Amsterdammer helpt Amsterdammer
- Sinterklaascadeaus inpakken met Kraft Heinz voor 250 kinderen, voor in de ontbijttassen
- Kerstontbijt 300 kinderen ism Rituals
- Kerstmarkt in Johan Cruijff Arena voor 600 kinderen ism 200 vrijwilligers van 30 bedrijven





Organisatorische ontwikkeling

In 2025 heeft Stichting Eerlijke Start ingezet op:

- Uitbreiding van schoolprogramma's
- Verbetering van logistiek en voedselprocessen
- Verdere samenwerking met gemeenten en bedrijven
- Ontwikkeling van structurele financiering
- Versterking administratie en rapportage

Organisatie & Team

De kracht van Stichting Eerlijke Start ligt in de combinatie van een compacte, slagvaardige organisatie en een groot netwerk van betrokken vrijwilligers, partners en zzp'ers.

In 2025 werd de dagelijkse uitvoering verzorgd door de oprichter, ondersteund door een administratief medewerker, een eventmedewerker en een vaste groep vrijwilligers. Daarnaast zette **ruim 280 vrijwilligers** uit het bedrijfsleven zich in voor schoolmaaltijden, evenementen en andere activiteiten.

Het bestuur, bestaande uit drie bestuursleden, ziet toe op de continuïteit, maatschappelijke impact en verdere ontwikkeling van de stichting.

Dankzij deze gezamenlijke inzet konden wij ook in 2025 duizenden kinderen bereiken.

Stichting Eerlijke Start is aangewezen als algemeen nut beogende instelling, een zogenaamde **ANBI**. Stichting Eerlijke Start heeft geen winstoogmerk.



Organisatie & Team

Het bestuur van Stichting Eerlijke Start is verantwoordelijk voor de strategische koers, toezicht en verdere ontwikkeling van de stichting. De bestuursleden werken onbezoldigd en zetten zich in voor het vergroten van kansengelijkheid voor kinderen.

Focus 2025

Professionalisering van de organisatie, versterking van governance en verdere opschaling van impactprogramma's in Nederland

Governance

Het bestuur vergaderde gedurende 2025 regelmatig over strategie, financiën, continuïteit, risicobeheersing en de verdere ontwikkeling van de stichting. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. De stichting werkt volgens de geldende ANBI-richtlijnen en besteedt aandacht aan transparantie, integriteit en verantwoord bestuur.

Bestuur

Voorzitter - Annemieke Putters

Annemieke Putters is adviseur bij XTNT Experts in Traffic en Transport

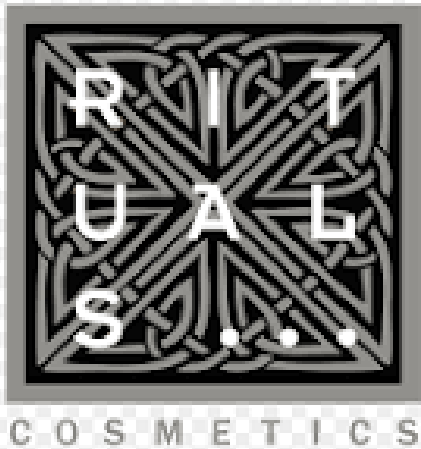
Secretaris- Wijnand Bakker

Wijnand Bakker is COO bij Brookz

Penningmeester- Astrid Wassenaar

Astrid Wassenaar - directrice bij Dierenpark Amersfoort

Samen voor een Eerlijke Start





Dankwoord

Dit werk kunnen wij alleen mogelijk maken dankzij de inzet van scholen, gemeenten, fondsen, bedrijven, vrijwilligers en betrokken professionals.

Samen maken we het verschil voor kinderen die dat het hardst nodig hebben. We kunnen jullie niet genoeg bedanken!

Samen bouwen we aan een gezonde, verbonden en kansrijke toekomst voor alle kinderen.



Financieel verslag 2025

Jaarcijfers 2025

Stichting Eerlijke Start

Verslagperiode 1 januari 2025 - 31 december 2025



Financieel verslag 2025

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	312.605	100,0%	223.742	100,0%	88.863	39,7%
Inkoopwaarde van de baten	215.938	69,1%	125.700	56,2%	90.237	71,8%
Saldo	96.668	30,9%	98.042	43,8%	-1.374	-1,4%
Personeelskosten	51.132	16,4%	50.911	22,8%	221	0,4%
Overige personeelskosten	2.255	0,7%	7.290	3,3%	-5.035	-69,1%
Huisvestingskosten	935	0,3%	0	0,0%	935	100,0%
Kantoorkosten	393	0,1%	686	0,3%	-293	-42,7%
Verkoopkosten	0	0,0%	2.482	1,1%	-2.482	-100,0%
Algemene kosten	5.090	1,6%	3.260	1,5%	1.830	56,1%
Werkkostenregeling	0	0,0%	2.630	1,2%	-2.630	-100,0%
Totaal lasten	59.806	19,1%	67.259	30,1%	-7.453	-11,1%
Resultaat	36.862	11,8%	30.783	13,8%	6.079	19,7%



Financieel verslag 2025

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023
Werkkapitaal	107.943	71.081	13.230
Quick ratio	2,99	3,71	1,88
Current ratio	3,04	3,82	2,01
Solvabiliteit (EV/TV)	67,1%	73,8%	50,2%
EBITDA	36.862	30.783	-28.702



Financieel verslag 2025

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Baten	312.605	223.742	
Inkoopwaarde van de baten	215.938	125.700	
Saldo	96.668		98.042
Personeelskosten	51.132	50.911	
Overige personeelskosten	2.255	7.290	
Huisvestingskosten	935	0	
Kantoorkosten	393	686	
Verkoopkosten	0	2.482	
Algemene kosten	5.090	3.260	
Werkkostenregeling	0	2.630	
Totaal lasten	59.806		67.259
Resultaat	36.862		30.783

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Resultaatbestemming			
Overige reserve	36.862	30.783	
	36.862		30.783



Financieel verslag 2025

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

Vlottende activa

Vorraden
Vorderingen
Liquide middelen

Activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vorraden	2.736	2.736
Vorderingen	82.250	22.576
Liquide middelen	75.933	71.015
	160.919	96.327
Activa	160.919	96.327



Financieel verslag 2025

Grondslagen van stichtingsvermogen

Indien Stichting Eerlijke Start eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.



Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten, waarbij het gaat om verkopen, leveringen en/of verrichte diensten voor eigen rekening en risico. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslagen van belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met Stichting Eerlijke Start.



Financieel verslag 2025

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	76.660	69.010
Kruisposten	-2.734	2.005
Deposito	2.006	0
	75.933	71.015

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	76.660	69.010
	76.660	69.010

Kruisposten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kruisposten		
Stortingen onderweg	-2.734	2.005
	-2.734	2.005

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Overige reserves	107.943	71.081
	107.943	71.081



Financieel verslag 2025

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	43.086	3.360
	43.086	3.360

Deze post betreft ontvangen donaties in 2025 met betrekking tot 2026.



Financieel verslag 2025

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	43.984	43.984
Sociale lasten	7.148	6.927
	51.132	50.911

Gedurende het jaar 2025 waren 1 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 1.).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	43.984	43.984
	43.984	43.984

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Sociale lasten		
Sociale lasten	7.148	6.927
	7.148	6.927



Financieel verslag 2025

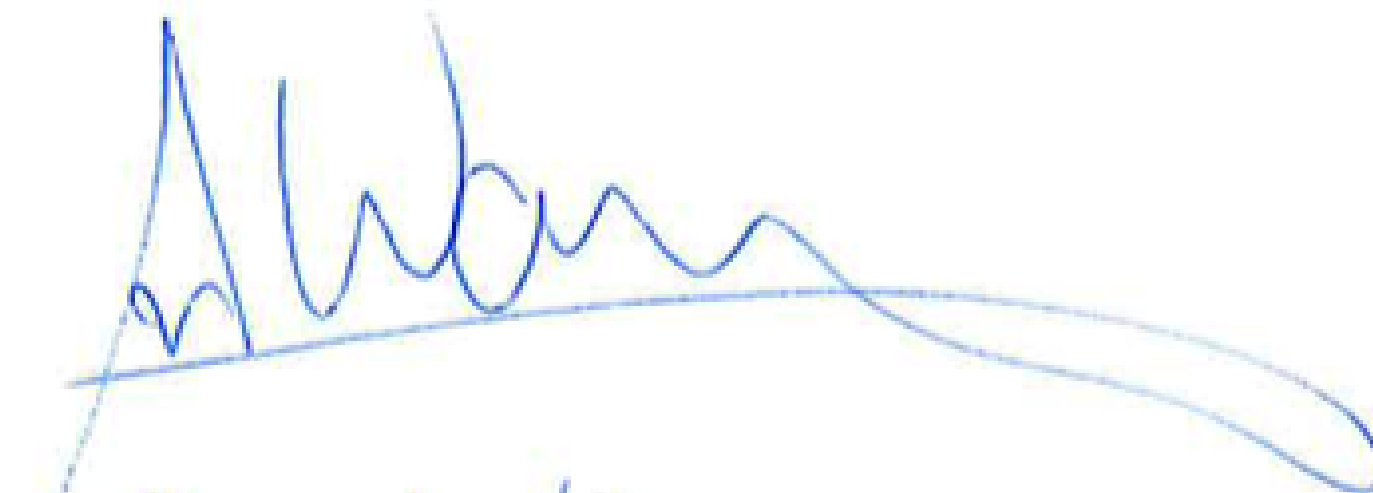
Overige personeelskosten

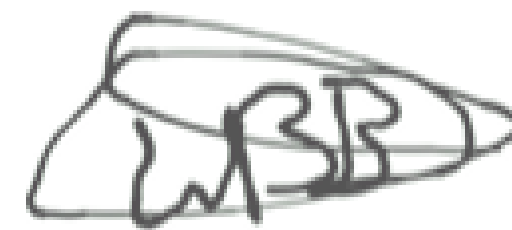
	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelskosten		
Inhuur personeel	0	5.590
Kantinekosten	624	0
Studie- en opleidingskosten	7	1.041
Overige kostenvergoedingen	0	560
Uitzendkrachten	1.617	0
Reis- en verblijfkosten	7	99
	2.255	7.290



Financieel verslag 2025

Ondertekening


Astrid Wassenaar



Wijnand Bakker



Annemieke Putters

